

# The New Legal Framework for Innovation and the Sports Management Research Scenario in Brazil

## AUTHOR

MsC Marcos Landeira de Oliveira Salgado de Oliveira University, Physical Activities Science Department.

<https://orcid.org/0000-0003-4903-7157>

## ABSTRACT

This study's objective was to analyze the context of research in sports management in Brazil, about the synergy between University-Industry-State to the new legal framework of innovation in Brazil. In addition to exploring the legislation, we investigate two essential portals of the Ministry of Science, Technology, and Innovation of Brazil: the Innovation Portal and the CNPq Research Groups Directory. The new Legal Framework for research and innovation in Brazil, embodied in Law No. 13,243, of January 11, 2016, sanctioned by the President of the Republic, was used as a data analysis marker. The triple helix model was our theoretical framework. This work presents a qualitative approach, although it uses quantitative data collected in the Innovation Portal and the CNPq Research Groups Directory (DGP). The study is exploratory-descriptive since the characteristics of the research area on sports management in Brazil. The data of two portals of the Brazilian State describe the sport management area's main features. Data collection took place on December 15, 2018. We used Six Innovation Portal actions for a consultation: skills, demands, offers, communities, content, and intellectual property. The keyword used in the research was 'sport management.' We discarded the terms repeated. The findings show that the inventoried research groups are located mainly in universities, isolated institutions of higher education with postgraduate courses, scientific research institutes, and technological institutes. The position taken in this text implies a closer relationship between the sports management area and the productive sector, governments, and civil society.

**KEYWORDS:** Triple helix, sport, society, management, development, physical education.

## REFERENCES

- Ammar A, Mueller P, Trabelsi K, Chtourou H, Boukhris O, Masmoudi L, et al. (2020) Psychological consequences of COVID-19 home confinement: The ECLB-COVID19 multicenter study. *PLoS ONE* 15(11): e0240204. <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0240204>
- Branca, T., Silva, C. A. F., Votse, S. J., Moraes, S., Avelar, K., and Avelar, K. (2007). Por uma universidade empreendedora: o papel da pós-graduação no modelo da hélice triplíce. *Lecturas EFDeportes*, 12(113). Retrieved from: <https://www.efdeportes.com/efd113/universidade-empreendedora-o-papel-da-pos-graduacao-no-modelo-da-helice-triplice.htm>
- Brasil. (2016). Lei nº 13.243, de 11 de janeiro de 2016. Retrieved from: [http://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/\\_Ato2015-2018/2016/Lei/L13243.htm](http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_Ato2015-2018/2016/Lei/L13243.htm)
- Carin, Y. et Terrien, M. (2020) : Les trajectoires d'entrée dans la faille des clubs français de football. *Revue des Sciences de Gestion*.
- Carin, Y. et Brocard, J. (2020) : Prévenir la faille des clubs français de football : pour de nouvelles modalités de régulation financière. *Revue Finance Contrôle Stratégie*.
- Cazorla Milla A, Mataruna-Dos-Santos L, Muñoz Helú H. Content Strategy and Fan Engagement in Social Media The Case of PyeongChang Winter Olympic And Paralympic Games. *Ann Appl Sport Sci*. 2020; 8 (S1).
- Cernaianu, S. et Sobry, C. Skiing infrastructure in Romania paid with European grants: what efficiency?. *Revue visée Journal of Sustainable Tourism*.
- Challis, B., & Mataruna-Dos-Santos, L. J. (2018). 14 Notational analysis for judo. The science of judo. In: Callan, M. (Ed.). The science of judo. Routledge.
- Chappellet, J. L. (2016). Heritage sporting events and place marketing. In M. Plewnik, I. Retar, R. Pišot, & A. Obid (Eds.), *Sustainable development of sport tourism*, Koper: Annales University, Press. 57–72.
- Dos Santos e Silva, B. R. C. et al. (2017). O legado de ciência, tecnologia & inovação (c, t & i) dos jogos esportivos brasileiros: um relato baseado na infraestrutura das universidades empreendedoras. *Polêmica*, [S.l.], v. 17, n. 2, p. 001 - 012, jul. 2017. ISSN 1676-0727. Retrieved from: <https://www.e-publicacoes.uepb.br/index.php/polemica/article/view/29611>. doi:<https://doi.org/10.12957/polemica.2017.29611>
- Edquist, S. (1997). *Systems of Innovation Technologies, Institutions and Organizations*. London: A Cassel Imprint.
- Etkowitz, H. (2008). The triple helix: University-Industry-Government innovation in action. New York and London, Routledge.
- Etkowitz, H. (2014). The contribution of university-industry-government interactions to creative entrepreneurship and economic development. In: Allen, T. J. & O'Shea, R. *Building technology transfer within research universities: entrepreneurial approach*. Cambridge University Press.
- Etkowitz, H. and Zhou, C. (2006). Triple Helix twins: innovation and sustainability. *Science and Public Policy*, 33 (1): 77-83.
- Etkowitz, H., and Leydesdorff, L. (1998). The Triple Helix as a model for innovation studies. *Science and Public Policy*.
- Etkowitz, H., Leydesdorff, L. (2000). A dinâmica de inovação: de sistemas nacionais e "modo 2" para uma tripla hélice de relações indústria-governo-universidade. *Research Policy*, 29: 109-123.
- Faccia, A.; Mataruna-Dos-Santos, L.J.; Munoz Helú, H.; Range, D. Measuring and Monitoring Sustainability in Listed European Football Clubs: A Value-Added Reporting Perspective. *Sustainability* 2020, 12, 9853.
- Faccia, A. (2019, August). Data and Information Flows: Assessing Threats and Opportunities to Ensure Privacy and Investment Returns. In Proceedings of the 2019 3rd International Conference on Cloud and Big Data Computing (pp. 54-59).
- Faccia, A. & Mosteanu, N. R. (2019). Accounting and Blockchain technology: from double-entry to triple-entry. *The Business & Management Review*, 10(2), 108-116.
- Faccia, A. & Mosteanu, N. R. (2019). Tax evasion - information system and Blockchain. *Journal of Information Systems & Operations Management*, 13(1), 65-74.
- Faccia, A. X-Accounting®-Towards a new Accounting System. *Blockchain applied accounting. How robots will overcome humans in accounting Recording*.
- Faccia, A., & Mosco, D. (2019). Understanding the Nature of Accounts Using Comprehensive Tools to Understand Financial Statements.
- Faccia, A., & Mosteanu, N. R. (2019). Accounting and blockchain technology: from double-entry to triple-entry. *The Business & Management Review*, 10(2), 108-116.
- Faccia, A., Al Naqbi, M. Y. K., & Looath, S. A. (2019, August). Integrated Cloud Financial Accounting Cycle: How Artificial Intelligence, Blockchain, and XBRL Will Change the Accounting, Fiscal and Auditing Practices. In Proceedings of the 2019 3rd International Conference on Cloud and Big Data Computing (pp. 31-37).
- Haiachi, M.C. de Ávila, E.B., Cardoso, V.D., Canuto, S.C.M., Kumakura, R. S., de Oliveira, A.F.S., Mataruna- Dos-Santos, L.J. (2020). Military rehabilitation programs and Paralympic Movement. *Journal of Human Sport and Exercise*, 15(1Proc), S46-S56.
- Lemes, T.M.A., Chaves, A.O., and Sousa, T.F. (2017). Caracterização e produção científica de grupos de pesquisa em Gestão do esporte no Brasil. *Revista Intercontinental de Gestão Desportiva*, 7 (3): 275-287.
- Machado, J. E. O. (2019). *Percepções de lideranças sobre a atuação das autarquias locais no desenvolvimento do esporte em Portugal*. Dissertação de mestrado. Universidade do Porto.
- Machado, J. E. O. (2020). *Planos estratégicos de desenvolvimento desportivo municipal*. Porto: Primebooks, 2020.
- Machado, J. E. O., Sarmiento, J. P., and da Silva, C. A. F. (2020). *Percepções de lideranças sobre a atuação das autarquias locais no desenvolvimento do esporte em Portugal*. *PODIUM Sport, Leisure and Tourism Review*, 9(3).
- Manzoni Jr, R. (2014). *Uma nação empreendedora chamada MIT*. Istoé Dinheiro. Retrieved from: <http://www.istoedinheiro.com.br/blogs-e-colunas/post/201411104/uma-nacao-empreendedora-chamada-mit/5242>
- Mataruna, L. (2021). A new peace perception in development for sport. In: Todt, N.; DaCosta, L.; Miragaya, A. (Eds.). *Exposition "Reinvention of Sport and Olympic Games Post-Pandemics: a Return to Pierre de Coubertin"*. Rio de Janeiro: eMuseum of Sport. Printed by Engenho.
- Mataruna-Dos-Santos L. J. The Intentions of International Tourists to Attend the 2016 Rio Summer Olympic and Paralympic Games: A Study of the Image of Rio de Janeiro and Brazil. *Ann Appl Sport Sci*. 2020; 8 (3).
- Mataruna-Dos-Santos, L.J., and Wanick, V. (2018). Cryptocurrencies in the ludic economies: the case of contemporary game puzzzles. In: Salman, Asma. *Cryptocurrencies*. Prague: IntechOpen, DOI 10.5772/intechopen.80950.
- Mataruna-Dos-Santos, L.J., Lacerda, A., Range, D., Milla, A.; Khan, M.S.; Azeem, M. (2019). Innovating with video-scouting in professional analysis: The utilisation of knowledge management to prepare psychological orientation and tactical planning for Olympic and Paralympic Athletes. *Journal of Sport Science*, 37-sup1, 82-83. DOI: 10.1080/02640414.2019.1671688.
- Mataruna-Dos-Santos, L.J., Range, D., Guimarães, A.L.P., Verdini de Carvalho, A.L., and Zardini Filho, C.E. (2018) Football in Brazil in the perspective of business and management. In: Chadwick, S; Widdop, P; Anagnostopoulos, C, *Handbook of Football Business and Management*. Oxford, Routledge. <https://doi.org/10.4324/9781351262804>, ISBN 9781351262804.
- Mataruna-Dos-Santos, L.J., Zardini Filho, C.E., and Milla, A.C. (2019). Youth Olympic Games: Using marketing tools to analyse the reality of GCC countries beyond Agenda 2020. *Journal of Human Sport and Exercise*, ISSN 1988-5202, DOI: 10.14198/jhse.
- Mataruna-Dos-Santos, L.J., Carvalho, M.C.G.; Callan, M. (2019). Judo and Brazilian Jiu-jitsu in the global context. In: Nauright, J. & Zipp, S. (2019). *Routledge Handbook of Global Sport*.
- Mattos, D. C., da Silva, C. A. F., Lopes, J. P. S. R., and Capinussú, J. M. (2010). O esporte náutico e a dinâmica da hélice triplíce no projeto Grael: um estudo de caso. *Movimento (ESEFID/UFRRGS)*, 16(3), 219-237.
- Mazzei, L. C., & Bastos, F. C. (Eds.). *Gestão do esporte no Brasil: desafios e perspectivas*. São Paulo: Icone Editora, 2012.
- Motta, C. F., Da Silva, C. A. F., and Dos Santos, R. F. (2018). Strategies for establishing partnerships between physical education and industry. *Journal of Physical Education and Sport*, 18(3), 1524-1532.
- Netto, J. A.; Silva, C. A. F. (2013). Representações sobre o voleibol brasileiro. *Revista Intercontinental de Gestão Desportiva*, v. 3, n. 2, p. 138-149, 2013.
- Netto, J. A. (2011). A evolução do voleibol brasileiro: um estudo de caso na perspectiva da hélice triplíce. *Revista Intercontinental De Gestão Desportiva-Rigid*, 1(2), 134-135.
- Osborne, R., da Silva, C. A. F., & Votse, S. J. (2011). Educação física, esporte e desenvolvimento sustentável. *Pensar a Prática*, 14(1).
- Palermo, A. : Digital communication : athletes and social distancing in the time of the pandemic ; article soumis à la revue Fuori Luogo. *Rivista di Sociologia del Territorio, Turismo, Tecnologia*. (revue scientifique italienne de secteur ANVUR SPS/08).
- Pena, B. G., Costa, L. D., Araujo, C. R., and Silva, C. A. F. (2019). From the legacy to the heritage of the 1984 Olympic Games: LA84 Foundation pathways. Pena, B. G., Costa, L. D., Araujo, C. R., & Silva, C. A. (2019). From the legacy to the heritage of the 1984 Olympic Games: LA84 Foundation pathways.
- Penel, G. : Jeu et enjeux du padel dans la stratégie de développement de l'offre des clubs de tennis: L'exemple de la région Hauts de France ; *Revue visée Loisirs et société / Management & Organisations du Sport*.
- Pereira, R.; Winckler, M.; Teixeira, M. M. (Eds). (2017). A governança dos riscos socioambientais da nanotecnologia e o marco legal de ciência, tecnologia e inovação do Brasil. São Leopoldo: Karywa.
- Ribeiro, T. M., Correia, A., Biscaglia, R., & Figueiredo, C. The multidimensionality of service quality at 2016 Rio Olympic Games. *Boek Moga sport events footprints. Past, present and future 1 (1)*, 829-848.
- Ribeiro, T. M., Correia, A., Biscaglia, R., & Figueiredo, C. (2018). Examining service quality and social impact perceptions of the 2016 Rio de Janeiro Olympic Games. *International Journal of Sports Marketing and Sponsorship*.
- Ribeiro, T., Correia, A., Biscaglia, R., & Figueiredo, C. (2018). *Perspectiva Social e Organizacional dos Jogos Olímpicos: Estado da Arte*. In *Qual Legado. Leituras e reflexões sobre os Jogos Olímpicos Rio-2016*. Cultura Acadêmica.
- Richard, G. : chapitre d'ouvrage intitulé "Les loisirs récréatifs de nature : le nouveau moteur de l'économie bleue ? Ouvrage sous la direction de Ludovic MARTEL (Université de Corse) ; article sur l'intrapreneuriat chez Décaathlon - revue visée Management & Organisations du Sport.
- Rossetto, C. J. (2017). A lei 13.243, de 11 de janeiro de 2016, novo marco legal e moral. In: *A governança dos riscos socioambientais da nanotecnologia e o marco legal de ciência, tecnologia e inovação do Brasil*. [ebook] / Orgs. Reginaldo Pereira, Silvana Winckler, Marcelo Markus Teixeira. São Leopoldo: Karywa.
- Sábato, J. (1975). El pensamiento latinoamericano en la problemática ciencia-tecnología-desarrollo-dependencia. *Buenos Aires: Paidós*.
- Sarmiento, J. P., Pinto, A., da Costa, C. P., and Figueiredo da Silva, C. A. (2011). O evento desportivo como fator de desenvolvimento. *Revista Intercontinental de Gestão Desportiva-RIGD*, 1(1), 1-14.
- Sarmiento, J. P., Pinto, A., Silva, C.A.F., and Pedrosa, C. A. M. Q. (2011). O evento desportivo: etapas, fases e operações. *Revista Intercontinental de Gestão Desportiva*, 1(2), 78-96.
- Seligson, H. (2012). "Professor Parda" do MIT já ajudou a criar 25 empresas e tem 811 patentes. *Brazil Econômico*. Retrieved from: <http://economia.ig.com.br/2012-12-06/professor-parda-do-mit-ja-ajudou-a-criar-25-empresas-e-tem-811-patentes.html>.
- Senhoras, E.M. (2008). As redes do desenvolvimento econômico e social no sistema de ensino superior brasileiro. *Liinc em Revista*, 4 (1): 138-153.
- Silva, C. A. F. (2011). Gestão do esporte e hélice triplíce. *Rio de Janeiro: HP Comunicação*, 2011.
- Silva, C. A. F. D., Osborne, R., Murad, M., Santos, R. F. D., Mocarezl, R. C. D. S., Porreti, M. F., ... & Mandarino, J. D. B. (2011). Expectativas da mídia sobre o legado das olimpíadas de 2016: racionalidade instrumental e substantiva. *Revista Brasileira de Ciências do Esporte*, 33(4), 939-957.
- Silva, C. A. F. D., Osborne, R., Murad, M., Santos, R. F. D., Mocarezl, R. C. D. S., Porreti, M. F., ... & Mandarino, J. D. B. (2011). Expectativas da mídia sobre o legado das olimpíadas de 2016: racionalidade instrumental e substantiva. *Revista Brasileira de Ciências do Esporte*, 33(4), 939-957.
- Silva, C. A. F., & Votse, S. J. (2012). O Portal da Inovação do MCT e a sinergia entre universidade, empresa e governo no desenvolvimento da educação física. *Revista Brasileira de Educação Física e Esporte*, 26 (1): 161-169.
- Silva, C. A. F.; Lopes, J. P. S. R.; Netto, J. A. (2010). Educação física, desenvolvimento e inovação: o argumento da hélice triplíce. *Motriz*, 16 (4): 995-1005.
- Silva, C. A. F.; Terra, B.; Votse, S. J. (2006). O modelo da hélice triplíce e o papel da educação física, esporte e lazer no desenvolvimento local. *Revista Brasileira de Ciências do Esporte*, 28 (1): 167-183.
- Silva, O., and Silva, C. A. F. (2014). Desenho da rede de um projeto esportivo social: atores, representações e significados. *Revista Brasileira de Educação Física e Esporte*, v. 28, n.3 , 415-428.
- Silva, C. A. F. (2015). The contribution of ethnomethodology to sociological studies. in *Brazilian physical education*. *Revista Movimento*, 21(1), 217-232.
- Sobry, C. and Cernaianu, S. (2021). The 2022 Beijing Winter Olympic Games and legacy: an example of non-sustainable local development thanks to sport. *9th International Scientific Conference on Kinesiology*, May 2021, Opatjia, Croatia. (paper accepted for presentation in 2020. Event postponed to 2021).
- Sobry, C., Mischler, S., Czeglédi, O. et Cernaianu, S., Melo, R. (2020, in press). The socioeconomic impact of a half-marathon: the case of Phalempin as part of an international study. In R. Melo et al. (Eds.), *Small scale sport tourism events and local sustainable development. A cross-national comparative perspective*. Cham: Springer.
- Steigleder, M. L., dos Santos, R. F., and da Silva, C. A. F. (2020). Sport as a vehicle for socio-educational transformation: a study of the Fernanda Keller Project. *Motriz: Revista de Educação Física*, 26(1).
- Steigleder, M. L., Silva, C. A. F., Rangel, M., and Santos, R. F. D. (2019). Alianças Interseoriais e Projetos Esportivos Sociais No Brasil: Um Estudo De Caso na Cidade de Niterói. *Revista Intercontinental de Gestão Desportiva-Rigid*, 8(3), 109-122.
- Takeuchi, H., and Nonaka, I. (Eds.). (2008). *Gestão do conhecimento*. Porto Alegre: Bookman.
- Tamittik, M. (2018). Innovation policy is a team sport - insights from non-governmental intermediaries in Canadian innovation ecosystem. *Triple Helix*, v. 5, n. 8. <https://doi.org/10.1186/s40604-018-0062-8>.
- Tavares, G. H., and Schwartz, G. M. (2014). Políticas públicas de esporte e lazer no brasil e em portugal: a gestão do conhecimento em foco. *Rev. educ. fis. UEM, Maringá*, v. 25, n. 4, p. 555-565. Retrieved from: [http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1983-3083201400040055&lng=en&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1983-3083201400040055&lng=en&nrm=iso). <https://doi.org/10.4025/reveducfis.v25i4.22533>
- Trabelsi K, Ammar A, Masmoudi L et al. Globally altered sleep patterns and physical activity levels by confinement in 5056 individuals: ECLB COVID-19 international online survey. *Biol Sport*. 2021;38(4):495-506.
- UEFA. (2020). UEFA Documents: UEFA Regulations and UEFA Guidelines. Retrieved from: <https://documents.uefa.com/viewer/document/P04gKLB86iNwnsvdXlRFA>
- Valente, L. (2010). Hélice triplíce: metáfora dos anos 90 descreve bem o mais sustentável modelo de sistema de inovação. *Conhecimento & Inovação*, 6 (1): 6-9.